**集团总裁高层研修班**

**——集团化企业经营之道**

**【项目背景】**

点将成帅，商道自开！

众所周知，当前中国集团企业正处于高成长的快速发展时期，而伴随它的是全球化带来的企业转型、升级、并购、管理模式等变化。这使得众多企业家纷纷努力想把企业做大做强，然而大企业也有大企业的难处。“一抓就死，一放就乱”，集团总部对子公司又爱又恨，在不停地集权与放权中，眼睁睁看着机会流失……如何突破集团管控僵局？种种环境都逼迫着集团企业的引领者由“将”向“帅”的蜕变。

集团总裁高层研修班（原清华大学集团管控总裁班），根据多年的办学经验及企业实际调研后，依托自身雄厚的师资力量，以现代信息技术手段为支撑，开设了针对集团企业发展的管控课程。该课程设计全面系统，将帮助集团企业全面把脉中国经济宏观调控命脉，充分从战略角度来审视各部门管控的节点与要点。最终，助推每一个有志的商业将星，成功蜕变成运筹帷幄的商界统帅！

**【学习收益】**

1. 提高集团型企业高层管理者统帅能力、决策力、实战管理思维；
2. 以行业前沿论点指导企业战略方向，寻找可持续发展空间；
3. 梳理企业管理漏洞，重组企业组织架构，提高企业盈利能力。

**【招生对象】**

集团型企业决策者、职业经理人、高层管理者、企业接班人等。

联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)

**【课程设置】**

|  |
| --- |
| **集团管控职能篇** |
| **人工智能与企业创新发展** | **集团战略规划与战略管控** |
| * 人工智能技术应用及产业化前景
* 人工智能如何影响企业的经营管理（产供销人财物）
* 人工智能时代的社会运转及利益再分割
 | * 集团战略梳理与外部环境分析
* 集团内部资源与能力的科学评估
* 集团管控机制
* 集团管控体系构建
 |
| **企业信息化管控** | **集团企业人力资源管控体系建设** |
| * 集团IT战略管理与战略规划
* 集团信息交换与信息监控
* 决策支持与决策分析
* 数据个性化展现与报表精简
 | * 人力资源管控体系中的关键环节
* 集团责权体系设计
* 集团高管激励与约束
* 防止利益集团出现
 |
| **集团财务战略与财务管控体系建设** |
| * 企业估值与财务战略
* 投资与商业模式战略
 | * 集团内部资本结构与管控体系设计
* 集团母子公司财务管控
 |
| **集团管控实务篇** |
|  **集团企业博弈** | **母子公司管控策略** |
| * 博弈论与企业运营
* 领导决策程序及方法
* 博弈论经典案例
* 博弈论策略
 | * 公司发展趋势与母子公司治理
* 母子公司管控问题与难点
* 母子公司管控模式与体系
* 母子公司管控建设与运行
 |
| **集团商业模式创新与核心竞争力提升** | **集团企业公司治理** |
| * 公司创新思维与商业模式
* 商业模式要素解构
* 创新商业模式的视角
* 持续性商业模式创新的管理
 | * 集团组织的发展趋势
* 部门职能设计及约束和激励机制
* 公司治理模式
* 公司治理的系统策略
 |
| **企业风险管理与内部控制** | **集团企业BPR与流程管控** |
| * 内部控制政策解读
* 集团企业内部控制体系建设
* 集团风险管理与价值解析
* 集团全面风险体系建立
 | * 集团公司主要运营流程
* 流程中的管控节点
* 基于管控的流程优化
* 基于管控的流程再造
 |
| **企业税务筹划方略** | **集团企业法律风险防范** |
| * 税眼看事
* 热点税务事件深度解读
* 节税工具及管道的选择与运用
* 涉税业务的巧妙安排
 | * 集团组织形式及责任能力分析
* 股权比例的黄金分割点
* 公司法之制度安排
* 商事法篇-消除设计合同及争议解决的风险
 |
| **资本运作与企业上市策略** | **集团公司战略并购重组** |
| * 中外资本市场的前生今世
* 中国IPO市场形势分析与预测
* 上市问题深度解析
* 上市地点、时间及方式优化选择策略
 | * 投资目标之并购与重组
* 企业并购-并购价值挖掘
* 并购重组的反收购策略
* 并购重组中的风险防范
 |
| **集团企业投融资策略** | **集团企业品牌管控策略** |
| * 热点行业分析与投融资决策
* 投资银行与资产证券化
* 法律风险防范体制建设
* 常见企业法律事务
 | * 集团品牌的一体化与一致性
* 品牌战略的策划与实施
* 多层次品牌传播与整合
* 品牌价值管理与资本化
 |
| **互联网思维与企业运营模式转型** | **企业媒体关系与公共危机应对** |
| * 互联网思维的本质
* 互联网模式下优势资源重配
* 重构全球经济竞争格局（经济结构及分布、产业链分工、产业转移）
* 企业转型互联网模式的途径
* 企业运营转型的驱动因素及挑战
 | * 媒体是把双刃剑
* 积极的媒体关系管理
* 成功危机事件处理案例解析
* 危机公关实务问答
 |
| **趋势展望篇** |
| **科技发展新趋势对产业格局的影响** | **经济大势与热点分析** |
| * 新技术改变着民众与国家的处事规则，颠覆性的技术层出不穷，为经济社会发展提供了前所未有的驱动力。基于此，我们会选取当下最新的热点技术及其市场应用进行解读和阐释，旨在开阔学员的视野，从不同的角度去发现科技趋势、预见未来，帮助企业更准确地把握市场需求，进而为企业发展战略提供惊喜与机会。
 | * 世界经济从低迷中复苏的分析判断
* 中国经济周期分析判断
* 中国经济战略机遇期
* 企业转型时机把握
 |
| **国家战略格局** |
| * 世界政治局势与国际关系
* 美国全球战略与中国危机
 | * 国家政治、军事及安全解析
* 国防建设发展趋势
 |
| **领导提升篇** |
|  **毛泽东领导艺术与企业管理** | **企业国际化思维与战略** |
| * 毛泽东战略、气度与智慧
* 组织方略与领军之道
* 商场游击战法则
* 企业战略思维模型
 | * 全球资源整合新思维与国际价值链
* 海外新商机与国际化思维
* 跨文化管理与本土化
* 国际战略联盟
 |
| **国学精粹与领导韬略** | **总裁领导力提升** |
| * 先祖谋略思想解读
* 谋略智慧与企业竞争
* 现代商战的创新思维
* 谋略智慧的商战六法
 | * 领导力本质解析与领导能力构成
* 领导愿景与能力整合
* 领导的表达艺术、组织艺术、激励艺术
* 辅导下属与执行能力
 |

注：每学年课题根据行业热点会有20％进行微调，调整后师资水平与前期持平。

**【增值活动】**

课余时间，将结合授课安排、班级情况等酌情选择，组织丰富多彩的学员活动。

|  |
| --- |
| **班级活动** |
| **集团发展对话大型论坛** | **公司治理热点沙龙** |
| **书画名家艺术交流会** | **养生与治家茶话会** |
| **红酒、茶品鉴讲座** | **高尔夫时尚盛宴** |
| **大型公益慈善活动** | **精彩文艺表演** |
| **各界精英聚会、论点分享** | **集团总裁年会与结业典礼** |

**【学制设置】**

学制1年半，集中授课8次。

**【学费标准及交费方式】**

学费标准：86000元/人

交费方式：采用银行汇款方式，将培训费汇至指定账户，并开具发票。

注：请在汇款单“汇款用途”栏注明“集团总裁高层研修班\*\*\*（学员姓名）培训费”。

**【学员风采】**



联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)

**附件1：**

 集团总裁高层研修班报名申请表**（此表复印有效）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 学员基本资料 | **编号** | **姓名** | **性别** | **职务** | **身份证号码** | **最高学历** | **固话/手机** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |
|  | 指定联系人 | 性别 | 职务 | E-mail | 传真 | 固话/手机 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |
| 企业资料 | 单位名称 |  | 成立时间 |  |
| 注册资本 |  | 员工人数 |  | 年销售额 |  |
| 经营范围 |  |
| 通讯地址 |  | 邮政编码 |  |
| 企业盖章 | 申请人签名（单位盖章）： |
| 汇款方式 | 交费方式：采用银行汇款方式，将培训费汇至指定账户，并开具发票。注：请在汇款单“汇款用途”栏注明“集团总裁高层研修班\*\*\*（学员姓名）培训费”。 |

**附件2：**

|  |
| --- |
| **企 业 简 介** |
| 公司名称（中文名称） |  |
| 单位网址 |  |
| 公司总资产 |  | 公司上年销售额 |  （亿元） |
| 成立时间 |  （年） | 下属分公司 |  （家） |
| 总公司概述 |
|  |
| 下属分公司概述 |
|  |
| 备注 | 注：集团型企业必填表，所有内容要如实填写，不得空格。 |

联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)