**中国工程咨询与勘察设计院院长实战班**

**9字班**

**——始创于2007年，引领工程咨询、工程勘察设计行业创新发展**

【项目背景】

2017年全国工程勘察设计营业总收入逾4万亿，而其中工程总承包占比48%；今年3月国家发改委联合住建部共同发布了全过程工程咨询指导意见，在全国吹响了全过程工程咨询的号角；这都为勘察设计行业的转型升级带来了新的机遇和挑战。在行业竞争日趋激烈的背景下，越来越多的龙头企业尝试资本运作方式加快兼并收购步伐，延伸和整合产业链，寻求新的增长点。通过打破行业和地域限制，实现跨行业、跨地区业务拓展，从而培育出大中型综合性勘察设计集团，强者恒强。基于此，结合现状整合政策制定者、专家学者、行业精英，共同研讨与实践！

**【招生对象】**

工程勘察、工程设计、工程专项设计、规划设计、勘测设计、工程咨询、工程技术、工程顾问、工程项目管理、监理造价、建设管理、建材设备等企事业单位董事长、总经理、院长及高层管理人员；

**【教学管理】**

时间安排：集中面授3天（周五、六、日）/两月，共六次课程+一次考察，学制：一年；

教学安排：面授+考察+模拟相结合，北京、上海、深圳、武汉、成都、西安等学员集中城市上课；

补课规定：学员因故不能参加课程学习需请假，经批准后可安排在其他班级或下期班补修该门课程；

终身学习：一次缴费，终身免费复训，即学员学制期满正常结业后还可以随时回来免费复训；

结业证书：对清华大学结业证书有需求的同学，报名时提出，统一安排，加修部分课程，颁发证书；

**【服务体系】**

**论坛：对接**国内国际行业高端论坛、会展，以班集体形式统一参加，展示形象，参与政策制定

**培训：整合**官、产、学、研四个方面的师资资源，为学员提供国内一流的系统培训课程

**咨询：利用**课程师资，为学员提供企业微咨询，战略顾问，企业改制，转型升级咨询服务

**软件：挖掘**学员资源，为学员企业提供免费简单版办公及项目管理软件，低成本开发软件

**投资：引进**投资机构，联合各区域学员企业，进行项目投融资和企业兼并购，走向资本市场

**同学会：链接**全国学员企业，嵌入智库、软件、资本服务，形成高端、精炼、创新型同学会

**【课程设置】**

|  |  |
| --- | --- |
| **第一部分 把握EPC机遇，顺应发展趋势** | **第四部分 防范经营风险，避免企业危机** |
| 1、国家重点扶持产业与体制改革 8学时  2、EPC工程总承包管理规范与实务 8学时  3、全过程工程咨询要点及操作 8学时 | 10、非财务人员的财务管理 8学时  11、个税与企业税收筹划与风险控制 8学时  12、工程安全与纠纷法律风险化解 8学时 |
| **第二部分 优化企业构架，提升运营效率** | **第五部分 修炼人文素养，提升领导格局** |
| 4、设计院管理转型与变革提升 8学时  5、项目管理公司运营实务操作 8学时  6、设计院客户关系管理 8学时 | 13、传统文化与国学智慧 8学时  14、设计院组织管理智慧 8学时  15、高效人力资源管理与激励 8学时 |
| **第三部分 创新商业模式，打造企业平台** | **第六部分 设计股权结构，对接资本市场** |
| 7、设计院O2O平台型模式创新 8学时  8、设计院内部创业平台创新 8学时  9、全过程工程平台型模式创新 4学时 | 16、设计院混改与股权设计 16学时  17、园区加速器模式与利润延伸 4学时  18、设计院融资路演与上市辅导 8学时 |
| **第七部分 专题讲座，实践学习互动** | |
| 17、设计院国际化之路 8学时 18、装配式建筑与跨越百年的城市化 8学时  19、港澳台和日本、美国等境外考察（根据班级集体商议，共同设计路线及时间） | |

**【往届部分曾用师资】**鉴于知识产权保护需要，此处仅列少数师资

庄惟敏 清华大学建筑设计研究院院长

王早生 中国建设监理协会会长

范玉顺 清华大学自动化系系统集成研究所所长

张 文 清华大学中国企业研究中心研究员

祝波善 上海天强管理顾问有限公司总经理

李 森 中国寰球工程有限公司原安全副总监

方 芳 中国人民大学经济学院教授

唐 兵 八戒工程网 董事长、创始人

谢贵荣 中央财经大学会计学院教授

田 威 中信裕联投资（香港）公司副总经理

王守清 清华大学土木水利学院教授

刘雯雯 清华大学博士、北京林业大学副教授

朱慈蕴 清华大学法学院教授

王晓毅 清华大学历史系教授

孙 波 华夏基石（北京）人力资源公司总经理

朱树英 上海建纬律师事务所创始主任

**【报名程序】**

提交报名表→审核通过发放《入学通知书》→缴纳学费→开学报到

**【学习费用】**

学费**RMB 38000** 元/人（费用涵盖课程学习、教材、讲义等各项费用）。其它食、宿、行等费用另自行负担，可统一协助组织安排。

**【班级管理】**

1、研修班设班主任一名，负责相关的教学管理工作；由班主任协助组建班委会，选举班长等班委会人员，协助教学管理；

2、班委会组织酒会、同学联谊等。

**【教学安排】**

上课地点：北京清华园

联系人：陈老师

联系方式：13439064501（同微信）

**【历史沿革】**

2007-2011年：清华大学继续教育学院勘察设计院长高级工商管理研修班（第1-7期）

2012-2015年：清华大学深圳研究生院工程设计咨询董事长高级研修班（第8-13期）

2016年-2017年：中国工程勘察设计院院长高级研修班(第14-15)期

2019年至今：中国工程设计与工程勘察设计院院长实战班（9字班）

联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)

**【历届部分学员单位】**

|  |  |
| --- | --- |
| 中国中建设计集团  中国•城市建设研究院  中交水运规划设计院  中铁通信信号勘测设计公司  中铁二局集团勘测设计院  中钢集团工程设计研究院  中冶集团武汉勘察研究院  北京市园林古建设计院  北京市地质矿产勘查开发总公司  北京城建勘测设计研究院  总参工程兵第四设计研究院  内蒙古人防建筑设计研究院  天津市邮电设计院  山东省热电设计院  济南市市政工程设计研究院  济南市园林规划设计研究院  辽宁城建设计院有限公司  伊犁哈萨克自治州建筑勘察设计研究院  南京苏夏工程设计有限公司  山东东瑞规划建筑设计院  二十一冶建筑设计研究院  山东省单县建筑工程检测有限公司 | 惠生工程（中国）有限公司  湖北省电力勘测设计院  广东省电力设计研究院  广州市市政工程设计研究总院有限公司  广东南方电信规划咨询设计院  澳门RYB国际•三原色建筑装饰设计院  海南电力设计研究院  贵州省煤矿设计研究院  遵义水利水电勘测设计研究院  重庆中设工程设计股份有限公司  四川省工程咨询研究院  成都市规划设计研究院  成都市人防建筑设计研究院  陕西通信规划设计研究院  二十一冶建筑设计研究院  新疆新工勘岩土工程勘察设计院  黑龙江省轻工设计院  汕头市建筑设计院  天水市建筑设计院  邹平市建筑设计院  中交恒通道桥设计有限公司  广东明源勘测设计有限公司 |

**【承办单位】**

北京铭鼎人教育咨询有限公司（简称铭鼎人），由清华大学校友发起成立，正式起航于2009年。

“文章立事须铭鼎，谈笑论功耻据鞍”。铭鼎人自诞生之日，就以“建功立业，以传后世”作为终极目标。铭鼎人创立初期紧随清华品牌，兢兢业业服务于清华大学继续教育学院、清华大学深圳研究生院。铭鼎人谨奉“自强不息、厚德载物”清华精神，共同打造了清华大学房地产总裁班系列、物流与供应链总裁班、工程勘察设计院班、人力资源总监班等优秀培训项目。承接完成多个央企、地方政府委托培训。组织多次境外企业考察。

**中国工程咨询与勘察设计院院长实战班**

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 学员基本资料 | 编号 | 姓名 | 性别 | 职务 | | 身份证号码 | | 最高学历 | 固话/手机 |
| ***1*** |  |  |  | |  | |  |  |
| ***2*** |  |  |  | |  | |  |  |
| 指定联系人 | | 性别 | 职务 | | E-mail | | 传真 | 固话/手机 |
|  | |  |  | |  | |  |  |
| 企业资料 | 单位名称 | |  | | | | | 成立时间 |  |
| 通讯地址 | |  | | | | | 邮政编码 |  |
| 企业性质 | | □国营 □民营 □外商独资 □中外合资  其它（请注明） \_\_\_\_\_\_\_ | | | | | 股份制公司 | □是 □否 |
| 公司总资产 | |  | | 公司上年  销售额 | | （亿元） | 员工人数 |  |
| 经营范围 | |  | | | | | | |
| 期望学习其他课程 | □宏观经济 □资本运营 □金融证券 □私募股权 □战略管理 □企业文化建设 □提升领导力 □公司治理 □团队建设 □营销战略 □财务管理 □纳税筹划 □人力资源 □高效沟通 □国学智慧  其他方面：  申请人签名： | | | | | | | | |

联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)