**中国工程咨询与勘察设计院院长实战班**

**9字班**

**——始创于2007年，引领工程咨询、工程勘察设计行业创新发展**

【项目背景】

2017年全国工程勘察设计营业总收入逾4万亿，而其中工程总承包占比48%；今年3月国家发改委联合住建部共同发布了全过程工程咨询指导意见，在全国吹响了全过程工程咨询的号角；这都为勘察设计行业的转型升级带来了新的机遇和挑战。在行业竞争日趋激烈的背景下，越来越多的龙头企业尝试资本运作方式加快兼并收购步伐，延伸和整合产业链，寻求新的增长点。通过打破行业和地域限制，实现跨行业、跨地区业务拓展，从而培育出大中型综合性勘察设计集团，强者恒强。基于此，结合现状整合政策制定者、专家学者、行业精英，共同研讨与实践！

**【招生对象】**

工程勘察、工程设计、工程专项设计、规划设计、勘测设计、工程咨询、工程技术、工程顾问、工程项目管理、监理造价、建设管理、建材设备等企事业单位董事长、总经理、院长及高层管理人员；

**【教学管理】**

时间安排：集中面授3天（周五、六、日）/两月，共六次课程+一次考察，学制：一年；

教学安排：面授+考察+模拟相结合，北京、上海、深圳、武汉、成都、西安等学员集中城市上课；

补课规定：学员因故不能参加课程学习需请假，经批准后可安排在其他班级或下期班补修该门课程；

终身学习：一次缴费，终身免费复训，即学员学制期满正常结业后还可以随时回来免费复训；

结业证书：对清华大学结业证书有需求的同学，报名时提出，统一安排，加修部分课程，颁发证书；

**【服务体系】**

**论坛：对接**国内国际行业高端论坛、会展，以班集体形式统一参加，展示形象，参与政策制定

**培训：整合**官、产、学、研四个方面的师资资源，为学员提供国内一流的系统培训课程

**咨询：利用**课程师资，为学员提供企业微咨询，战略顾问，企业改制，转型升级咨询服务

**软件：挖掘**学员资源，为学员企业提供免费简单版办公及项目管理软件，低成本开发软件

**投资：引进**投资机构，联合各区域学员企业，进行项目投融资和企业兼并购，走向资本市场

**同学会：链接**全国学员企业，嵌入智库、软件、资本服务，形成高端、精炼、创新型同学会

**【课程设置】**

|  |  |
| --- | --- |
| **第一部分 把握EPC机遇，顺应发展趋势** | **第四部分 防范经营风险，避免企业危机** |
| 1、国家重点扶持产业与体制改革 8学时2、EPC工程总承包管理规范与实务 8学时3、全过程工程咨询要点及操作 8学时 | 10、非财务人员的财务管理 8学时11、个税与企业税收筹划与风险控制 8学时12、工程安全与纠纷法律风险化解 8学时 |
| **第二部分 优化企业构架，提升运营效率** | **第五部分 修炼人文素养，提升领导格局** |
| 4、设计院管理转型与变革提升 8学时5、项目管理公司运营实务操作 8学时6、设计院客户关系管理 8学时 | 13、传统文化与国学智慧 8学时14、设计院组织管理智慧 8学时15、高效人力资源管理与激励 8学时 |
| **第三部分 创新商业模式，打造企业平台** | **第六部分 设计股权结构，对接资本市场** |
| 7、设计院O2O平台型模式创新 8学时8、设计院内部创业平台创新 8学时9、全过程工程平台型模式创新 4学时 | 16、设计院混改与股权设计 16学时17、园区加速器模式与利润延伸 4学时18、设计院融资路演与上市辅导 8学时 |
| **第七部分 专题讲座，实践学习互动** |
| 17、设计院国际化之路 8学时 18、装配式建筑与跨越百年的城市化 8学时19、港澳台和日本、美国等境外考察（根据班级集体商议，共同设计路线及时间） |

**【往届部分曾用师资】**鉴于知识产权保护需要，此处仅列少数师资

庄惟敏 清华大学建筑设计研究院院长

王早生 中国建设监理协会会长

范玉顺 清华大学自动化系系统集成研究所所长

张 文 清华大学中国企业研究中心研究员

祝波善 上海天强管理顾问有限公司总经理

李 森 中国寰球工程有限公司原安全副总监

方 芳 中国人民大学经济学院教授

唐 兵 八戒工程网 董事长、创始人

谢贵荣 中央财经大学会计学院教授

田 威 中信裕联投资（香港）公司副总经理

王守清 清华大学土木水利学院教授

刘雯雯 清华大学博士、北京林业大学副教授

朱慈蕴 清华大学法学院教授

王晓毅 清华大学历史系教授

孙 波 华夏基石（北京）人力资源公司总经理

朱树英 上海建纬律师事务所创始主任

**【报名程序】**

提交报名表→审核通过发放《入学通知书》→缴纳学费→开学报到

**【学习费用】**

学费**RMB 38000** 元/人（费用涵盖课程学习、教材、讲义等各项费用）。其它食、宿、行等费用另自行负担，可统一协助组织安排。

**【班级管理】**

1、研修班设班主任一名，负责相关的教学管理工作；由班主任协助组建班委会，选举班长等班委会人员，协助教学管理；

2、班委会组织酒会、同学联谊等。

**【教学安排】**

上课地点：北京清华园

联系人：陈老师

联系方式：13439064501（同微信）

**【历史沿革】**

2007-2011年：清华大学继续教育学院勘察设计院长高级工商管理研修班（第1-7期）

2012-2015年：清华大学深圳研究生院工程设计咨询董事长高级研修班（第8-13期）

2016年-2017年：中国工程勘察设计院院长高级研修班(第14-15)期

2019年至今：中国工程设计与工程勘察设计院院长实战班（9字班）

联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)

**【历届部分学员单位】**

|  |  |
| --- | --- |
| 中国中建设计集团中国•城市建设研究院中交水运规划设计院中铁通信信号勘测设计公司中铁二局集团勘测设计院中钢集团工程设计研究院中冶集团武汉勘察研究院北京市园林古建设计院北京市地质矿产勘查开发总公司北京城建勘测设计研究院总参工程兵第四设计研究院内蒙古人防建筑设计研究院天津市邮电设计院山东省热电设计院济南市市政工程设计研究院济南市园林规划设计研究院辽宁城建设计院有限公司伊犁哈萨克自治州建筑勘察设计研究院 南京苏夏工程设计有限公司山东东瑞规划建筑设计院 二十一冶建筑设计研究院 山东省单县建筑工程检测有限公司  | 惠生工程（中国）有限公司湖北省电力勘测设计院广东省电力设计研究院广州市市政工程设计研究总院有限公司广东南方电信规划咨询设计院澳门RYB国际•三原色建筑装饰设计院海南电力设计研究院贵州省煤矿设计研究院遵义水利水电勘测设计研究院重庆中设工程设计股份有限公司四川省工程咨询研究院成都市规划设计研究院成都市人防建筑设计研究院陕西通信规划设计研究院二十一冶建筑设计研究院新疆新工勘岩土工程勘察设计院黑龙江省轻工设计院汕头市建筑设计院天水市建筑设计院邹平市建筑设计院中交恒通道桥设计有限公司广东明源勘测设计有限公司 |

**【承办单位】**

北京铭鼎人教育咨询有限公司（简称铭鼎人），由清华大学校友发起成立，正式起航于2009年。

“文章立事须铭鼎，谈笑论功耻据鞍”。铭鼎人自诞生之日，就以“建功立业，以传后世”作为终极目标。铭鼎人创立初期紧随清华品牌，兢兢业业服务于清华大学继续教育学院、清华大学深圳研究生院。铭鼎人谨奉“自强不息、厚德载物”清华精神，共同打造了清华大学房地产总裁班系列、物流与供应链总裁班、工程勘察设计院班、人力资源总监班等优秀培训项目。承接完成多个央企、地方政府委托培训。组织多次境外企业考察。

**中国工程咨询与勘察设计院院长实战班**

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 学员基本资料 | 编号 | 姓名 | 性别 | 职务 | 身份证号码 | 最高学历 | 固话/手机 |
| ***1*** |  |  |  |  |  |  |
| ***2*** |  |  |  |  |  |  |
| 指定联系人 | 性别 | 职务 | E-mail | 传真 | 固话/手机 |
|  |  |  |  |  |  |
| 企业资料 | 单位名称 |  | 成立时间 |  |
| 通讯地址 |  | 邮政编码 |  |
| 企业性质 | □国营 □民营 □外商独资 □中外合资 其它（请注明） \_\_\_\_\_\_\_  | 股份制公司 | □是 □否 |
| 公司总资产 |  | 公司上年销售额 |  （亿元） | 员工人数 |  |
| 经营范围 |   |
| 期望学习其他课程 | □宏观经济 □资本运营 □金融证券 □私募股权 □战略管理 □企业文化建设 □提升领导力 □公司治理 □团队建设 □营销战略 □财务管理 □纳税筹划 □人力资源 □高效沟通 □国学智慧 其他方面：申请人签名： |

联系人：13439064501（同微信） 陈老师 [www.gototsinghua.org.cn](http://www.gototsinghua.org.cn)